



> Retouradres Postbus 20011 2500 EA Den Haag

Voorzitter en leden GOR Rijk

**DG Digitalisering &
Overheidsorganisatie**

Turfmarkt 147
2511 DP Den Haag
Postbus 20011
2500 EA Den Haag

Contactpersoon

Onze referentie
2026-0000063957

Bijlage(n)

Datum 16 februari 2026
Betreft Rijkstraineeprogramma's en inzet GBA

Tijdens de overlegvergadering op 2 december 2024 werd van de kant van de GOR Rijk gemeld dat er discussie bestond rond de uitkomst van de aanbesteding voor de selectie van de Rijkstraineeprogramma's. De discussie betrof het al dan niet voldoen aan de eis in de aanbesteding over de betrouwbaarheid en de validiteit van het bij de selectie in te zetten Game Based Assessment (GBA).

Naar aanleiding hiervan heeft op 18 december 2024 een gesprek plaatsgevonden tussen vertegenwoordigers vanuit de GOR Rijk en van bestuurderskant. Naar aanleiding van dit overleg heb ik bij brief van 16 januari 2025 het volgende toegezegd:

- Dat er een onafhankelijk wetenschappelijk onderzoek komt naar de betrouwbaarheid en validiteit van het GBA van Arctic Shores conform de COTAN methodologie door een ter zake kundige onderzoeker of groep onderzoekers.
- Dat met inachtneming van ieders rol, in het kader van transparantie, de GOR Rijk goed zal worden meegenomen in (de opdrachtformulering van) dit onderzoek.
- Dat het GBA van Arctic Shores niet zal worden toegepast zolang het onderzoek niet heeft aangetoond dat het GBA betrouwbaar en valide is.

Het hiervoor genoemde wetenschappelijk onderzoek heeft plaatsgevonden en ook aan de andere toezeggingen is voldaan.

Het eindverslag van het verdiepend onderzoek naar het GBA, uitgevoerd door de Universiteit Tilburg, is inmiddels met de GOR Rijk gedeeld.

Met de ervaring en kennis die we nu hebben, is de keuze gemaakt om het GBA niet meer in te zetten in de selectie van de rijksbrede traineeprogramma's. Enerzijds omdat er een instrument is gevonden, Matrigma¹, dat beter wordt beoordeeld door de ontvangers. Anderzijds vanwege de ontwikkelingen rond de eis (bij het uitvoeren van selecties) van 'betekenisvolle menselijke tussenkomst'. Als voorwaarde stelt deze eis dat de test-uitkomsten en de selectiebeslissingen die daarop zijn gebaseerd uitlegbaar dienen te zijn. Voor betrokkenen die de juiste achtergrond missen, zoals de selecteurs van de ministeries, kan de interpretatie

¹ Matrigma heeft een DNV certificering (Det Norske Veritas), hieraan zijn de EFPA criteria verbonden. Het is opgezet door Arne Evers die ook de Cotan richtlijn mede-geschreven heeft en beide zijn vergelijkbaar.

Datum
16 februari 2026

Onze referentie
2026-0000063957

en de toelichting van GBA-uitkomsten ingewikkeld zijn omdat het een complex instrument betreft. Dit is anders bij het instrument Matrigma.

Hierbij wil ik aangeven dat ook aan bestuurderskant is geleerd van ons gezamenlijke proces, zoals hiervoor is benoemd.
In algemene zin kan ik melden dat de (rijksbrede) categorie Duurzame Inzetbaarheid bij haar aanbestedingen en daaruit voortvloeiende inzet van testen en vragenlijsten ten behoeve van assessments uitgaat en zal uitgaan van de actuele inzichten vanuit de psychologie.

Tot slot dank ik de GOR Rijk voor de samenwerking rondom de inzet van het GBA en vertrouw erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties,



Vincent Roozen
Secretaris-generaal